

ПРОТОКОЛ № 17
Уповноваженої особи
Національного агентства України з питань виявлення, розшуку та управління
активами, одержаними від корупційних та інших злочинів,
з питань управління активами

місто Київ

10 березня 2023 року

Наказом АРМА від 06.01.2022 № 25 БІДА Андрій визначений відповідальним за організацію та проведення конкурсних відборів управителів активів, переданих прокурорами, які здійснюють процесуальне керівництво під час розслідування злочинів слідчими підрозділами органів безпеки і підрозділами детективів органів Бюро економічної безпеки України.

ПОРЯДОК ДЕННИЙ:

1. Про проведення конкурсного відбору управителя арештованими активами, переданими в управління АРМА ухвалами слідчого судді Шевченківського районного суду міста Києва від 11.11.2022 у справі № 761/24404/22 та від 11.11.2022 у справі №761/24405/22 (корпоративні права ПрАТ «Моршинський завод мінеральних вод «Оскар» та ПрАТ «Індустріальні та дистрибуційні системи»).

1. Про проведення конкурсного відбору управителя арештованими активами, переданими в управління АРМА ухвалами слідчого судді Шевченківського районного суду міста Києва від 11.11.2022 у справі № 761/24404/22 та від 11.11.2022 у справі №761/24405/22 (корпоративні права ПрАТ «Моршинський завод мінеральних вод «Оскар» та ПрАТ «Індустріальні та дистрибуційні системи»).

Суть питання: ухвалою слідчого судді Шевченківського районного суду міста Києва від 11.11.2022 у справі №761/24405/22 (провадження № 1-кс/761/13559/2022) в управління АРМА передано арештоване майно, а саме: корпоративні права кіпрської компанії «International distribution systems limited» у вигляді акцій простих бездокументарних іменних ПрАТ «Індустріальні та дистрибуційні системи» (код ЄДРПОУ 24364528) у кількості 2500 шт., номінальною вартістю 1800.00 грн., загальною номінальною вартістю 4 500 000,00 грн. (далі – Актив 1).

Поряд з цим, ухвалою слідчого судді Шевченківського районного суду міста Києва від 11.11.2022 у справі №761/24404/22 (провадження №1-кс/761/13558/2022), до АРМА передано для здійснення заходів з управління арештоване майно, а саме: корпоративні права «International distribution systems limited» у вигляді 100% частки статутного капіталу ПрАТ «Моршинський завод мінеральних вод «Оскар» код ЄДРПОУ 22415322), що становить 8 800 000,00 гривень (далі – Актив 2, далі Актив 1 та Актив 2 разом – Активи).

Рішенням Уповноваженої особи АРМА з питань управління активами Біди А.В., що оформлено протоколом від 08.02.2023 № 13 вирішено оголосити конкурсний відбір управителя Активом та розмістити оголошення про проведення відповідного конкурсного відбору на офіційному вебсайті АРМА зі строком прийому документів до **16:00 год. 22.02.2023** включно, з метою забезпечення участі у відборі якнайширшого кола осіб.

У строк, визначений для подачі документів, бажання взяти участь у конкурсному відборі управителів арештованими активами що передані в управління АРМА Ухвалою, виявили наступні юридичні особи:

1. ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ВИРОБНИЧА КОМПАНІЯ ГУД ФУД», код ЄДРПОУ 40897545 (далі – ТОВ «ВИРОБНИЧА КОМПАНІЯ ГУД ФУД»);

2. ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «СПКО» код ЄДРПОУ 30741101 (далі – ТОВ «СПКО»);

3. ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «АФІНА ГРУП», код ЄДРПОУ 33324489 (далі – ТОВ «АФІНА ГРУП»);

4. ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ТОРГОВИЙ ДІМ АВ», код ЄДРПОУ 40975633 (далі – ТОВ «ТОРГОВИЙ ДІМ АВ»);

5. ТОВАРИСТВО З ДОДАТКОВОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ СВАЛЯВСЬКІ МІНЕРАЛЬНІ ВОДИ, код ЄДРПОУ 00371512 (далі – ТДВ «СВАЛЯВСЬКІ МІНЕРАЛЬНІ ВОДИ»);

6. ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «КОРПОРАЦІЯ «УКРАЇНСЬКІ МІНЕРАЛЬНІ ВОДИ», код ЄДРПОУ 22950707 (далі – ТОВ «КОРПОРАЦІЯ «УКРАЇНСЬКІ МІНЕРАЛЬНІ ВОДИ»);

7. ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «КАРПАТСЬКІ МІНЕРАЛЬНІ ВОДИ», код ЄДРПОУ 31778022 (далі – ТОВ «КАРПАТСЬКІ МІНЕРАЛЬНІ ВОДИ»);

8. ТОВАРИСТВО З ДОДАТКОВОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ЗАПОРІЗЬКИЙ ХЛБКОМБІНАТ №1», код ЄДРПОУ 05486763 (далі – ТДВ «ЗАПОРІЗЬКИЙ ХЛБКОМБІНАТ №1»);

9. ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ГЕОЛОГІЧНА ІНВЕСТИЦІЙНА ГРУПА», код ЄДРПОУ 43290007 (далі – ТОВ «ГЕОЛОГІЧНА ІНВЕСТИЦІЙНА ГРУПА»);

10. ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВО З ІНОЗЕМНИМИ ІНВЕСТИЦІЯМИ «ЕКОНІЯ» код ЄДРПОУ 35233190 (далі – ТОВ ПІ «ЕКОНІЯ»).

Рішенням Уповноваженої особи АРМА з питань управління активами Біди А.В. від 08.02.2023 № 13 затверджено Перелік документів, порядок їх подання та кваліфікаційні критерії для участі у конкурсному відборі управителів арештованими активами (далі – Перелік) та оприлюднено на офіційному вебсайті АРМА разом з оголошенням про проведення конкурсного відбору щодо Активу.

Проведений аналіз дотримання вимог Переліку, надає підстави стверджувати наступне.

Комплект документів **ТОВ «ВИРОБНИЧА КОМПАНІЯ ГУД ФУД»** вхідний № 683/33-23 від 22.02.2023 оформлено неналежним чином, оскільки він не відповідає вимогам до документів затверджених Переліком, а саме:

- учасником подано не повністю заповнену заяву про згоду на участь у конкурсі, яка передбачена підпунктом 1 пунктом 1 Переліку;

- учасником не подано копій установчих документів, які передбачені підпунктом 2 пунктом 2 Переліку;

- учасником не подано витягу (виписки) з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, який передбачений підпунктом 1 пункту 2 Переліку;

- учасником не подано проміжної бухгалтерської (фінансової) звітності за останній завершений звітний період між останньою річною звітною датою та відповідною датою, передбаченої підпунктом 9 пункту 2 Переліку;

- учасником не подано фінансової звітності форми 1 «Баланс» («Звіт про фінансовий стан»), форми 2 «Звіт про фінансові результати» («Звіт про сукупний дохід»), форми 3 «Звіт про рух грошових коштів», форми 4 «Звіт про власний капітал» і примітки до фінансової звітності або «Фінансовий звіт суб'єкта малого підприємництва» за останній звітний рік (для учасника-резидента), передбачених підпунктом 8 пункту 2 Переліку;

- комплект документів оформлено з порушенням вимог пункту 4 Переліку, а саме копії документів не засвідчені шляхом проставлення відмітки про засвідчення копії документа, яка складається зі слів "Згідно з оригіналом", найменування посади, особистого підпису особи, яка засвідчує копію, її власного імені та прізвища, дати засвідчення копії;

- комплект документів оформлено без дотримання вимог пункту 8 Переліку, а саме, документи подані у не пронумерованому стані;

- учасником подано комплект документів, містить документи викладені іноземною мовою без належного їх перекладу (а саме копію договору поставки № 763), передбаченого пунктом 5 Переліку.

Слід зауважити, що надана програма управління не містить жодних пропозицій щодо прогнозованого доходу від управління з урахуванням чинників, які можуть впливати на надходження від управління Активом у розрізі місяців (а саме з прогнозованими щомісячними надходженнями) та суму надходжень до Державного бюджету України за звітний місяць, яку учасник готовий сплачувати за рахунок власних грошових коштів, у разі неможливості забезпечення очікуваного розміру доходів. Також, учасником на підтвердження досвіду комерційної діяльності на конкретному ринку товарів, робіт та послуг, що визначається видом активів щодо яких оголошено конкурсний відбір, подано лише копії договорів поставки, не надано копій документів, що підтверджують досвід управління аналогічними активами.

Комплект документів **ТОВ «СПКО»** вхідний № 684/33-23 від 22.02.2023 оформлено неналежним чином, оскільки він не відповідає вимогам до документів затверджених Переліком, а саме:

- учасником не подано фінансової звітності форми 1 «Баланс» («Звіт про фінансовий стан»), форми 2 «Звіт про фінансові результати» («Звіт про сукупний дохід»), форми 3 «Звіт про рух грошових коштів», форми 4 «Звіт про власний капітал» і примітки до

фінансової звітності або «Фінансовий звіт суб'єкта малого підприємництва» за останній звітний рік (для учасника-резидента), передбачених підпунктом 8 пункту 2 Переліку;

- учасником подано комплект документів, який містить документи викладені іноземною мовою без належного їх перекладу (а саме копії на аркушах 92-93), передбаченого пунктом 5 Переліку.

Слід зазначити, що учасником не подано проміжної бухгалтерської (фінансової) звітності за останній завершений звітний період між останньою річною звітною датою та відповідною датою, передбаченої підпунктом 9 пункту 2 Переліку. Як пояснив учасник в письмовому запевненні, ТОВ «СПШКО» як **мале підприємство** подає фінансову звітність один раз на рік, тому в нього відсутня проміжна звітність і подання такої звітності до органів контролю не передбачено.

Також, учасником на підтвердження досвіду комерційної діяльності на конкретному ринку товарів, робіт та послуг, що визначається видом активів щодо яких оголошено конкурсний відбір, подано лише копії договорів без специфікації та інших додатків, що унеможлиблює встановити характеристики товару, обсяги поставок тощо.

Комплект документів **ТОВ «АФІНА ГРУП»** вхідний № 657/33-23 від 22.02.2023 оформлено неналежним чином, оскільки він не відповідає вимогам до документів затверджених Переліком, а саме:

- учасником не подано фінансової звітності форми 1 «Баланс» («Звіт про фінансовий стан»), форми 2 «Звіт про фінансові результати» («Звіт про сукупний дохід»), форми 3 «Звіт про рух грошових коштів», форми 4 «Звіт про власний капітал» і примітки до фінансової звітності або «Фінансовий звіт суб'єкта малого підприємництва» за останній звітний рік (для учасника-резидента), передбачених підпунктом 8 пункту 2 Переліку;

- учасником не подано проміжної бухгалтерської (фінансової) звітності за останній завершений звітний період між останньою річною звітною датою та відповідною датою, передбаченої підпунктом 9 пункту 2 Переліку;

- учасником подано комплект документів, який містить документи викладені іноземною мовою без належного їх перекладу (а саме копії на аркушах 506-515), передбаченого пунктом 5 Переліку.

Слід зауважити, що надана програма управління не містить заходів щодо управління корпоративними правами. Також, учасником на підтвердження досвіду комерційної діяльності на конкретному ринку товарів, робіт та послуг, що визначається видом активів щодо яких оголошено конкурсний відбір, подано лише копії договорів поставки, не надано копій документів, що підтверджують досвід управління аналогічними активами.

Комплект документів **ТОВ «ТОРГОВИЙ ДІМ АВ»** вхідний № 656/33-23 від 22.02.2023 оформлено належним чином, комплект документів відповідає вимогам до документів затверджених Переліком.

Слід зауважити, що учасником на підтвердження наявності досвіду комерційної діяльності на конкретному ринку товарів, робіт та послуг, що визначається видом активів щодо яких оголошено конкурсний відбір, подано тільки копії договорів дистрибуції, перевезення, поставки.

Комплект документів **ТВД «СВАЛЯВСЬКІ МІНЕРАЛЬНІ ВОДИ»** вхідний № 688/33-23 від 22.02.2023 оформлено неналежним чином, оскільки він не відповідає вимогам до документів затверджених Переліком, а саме:

- учасником не подано витягу (виписки) з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, який передбачений підпунктом 1 пункту 2 Переліку;
- учасником не подано проміжної бухгалтерської (фінансової) звітності за останній завершений звітний період між останньою річною звітною датою та відповідною датою, передбаченою підпунктом 9 пункту 2 Переліку;
- учасником подано фінансову звітність форми 1 «Баланс» («Звіт про фінансовий стан») передбачену підпунктом 8 пункту 2 Переліку, без відмітки органів статистики/податкової служби про її прийняття (або разом з копією документа, який підтверджує її прийняття органами статистики/ податкової служби) відповідно до пункту 3 Переліку;

Слід зауважити, що надана програма управління не містить заходів щодо управління корпоративними правами. Учасником не підтверджено наявності досвіду комерційної діяльності на конкретному ринку товарів, робіт та послуг, що визначається видом активів щодо яких оголошено конкурсний відбір.

Комплект документів **ТОВ «КОРПОРАЦІЯ «УКРАЇНСЬКІ МІНЕРАЛЬНІ ВОДИ»** вхідний № 687/33-23 від 22.02.2023 оформлено неналежним чином, оскільки він не відповідає вимогам до документів затверджених Переліком, а саме:

- учасником не подано витягу (виписки) з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, який передбачений підпунктом 1 пункту 2 Переліку;
- учасником не подано проміжної бухгалтерської (фінансової) звітності за останній завершений звітний період між останньою річною звітною датою та відповідною датою, передбаченою підпунктом 9 пункту 2 Переліку;

- учасником подано комплект документів, який містить документи викладені іноземною мовою без належного їх перекладу (а саме копії на аркушах 167-172 Том 2) передбаченого пунктом 5 Переліку;

- комплект документів оформлено з порушенням вимог пункту 4 Переліку, а саме копії документів засвідчені особою, щодо якої не подано довіреність на право підпису як представника юридичної особи. Відповідно до пункту 6 Переліку, документи, що подаються АРМА юридичною особою, підписуються її керівником або представником юридичної особи. Довіреність на право підпису представником юридичної особи та фізичної особи-підприємця документів подається в копії, засвідченій в установленому законодавством порядку.

Учасником не підтверджено наявності досвіду комерційної діяльності на конкретному ринку товарів, робіт та послуг, що визначається видом активів щодо яких оголошено конкурсний відбір.

Комплект документів **ТОВ «КАРПАТСЬКІ МІНЕРАЛЬНІ ВОДИ»** вхідний № 584/33-23 від 20.02.2023 оформлено належним чином, комплект документів відповідає вимогам до документів затверджених Переліком.

Слід зауважити, що учасником надано письмові пояснення щодо обсягів надання фінансової звітності, у яких зазначено, що враховуючи вимоги п/п 49.18.6 п. 49.18 ст. 49 Податкового кодексу України та вимоги Національного агентства України з питань

виявлення, розшуку та управління активами, одержаними від корупційних та інших злочинів викладених в Переліку, фінансова звітність подана за останній завершальний звітний рік – 2021, а також проміжна бухгалтерська (фінансова) звітність за останній завершальний звітний період між останньою річною звітною датою та відповідною датою – 9 місяців 2022 року.

Комплект документів **ТДВ «ЗАПОРІЗЬКИЙ ХЛБКОМБІНАТ №1»** вхідний № 739/33-23 від 27.02.2023 (вхідний № 689/33-23 від 22.02.2023 надісланий на електронну адресу АРМА) оформлено неналежним чином, оскільки він не відповідає вимогам до документів затверджених Переліком, а саме:

- учасником не подано фінансової звітності форми 2 «Звіт про фінансові результати» («Звіт про сукупний дохід»), за останній звітний рік (для учасника-резидента), передбаченої підпунктом 8 пункту 2 Переліку;

- учасником не подано проміжної бухгалтерської (фінансової) звітності за останній завершений звітний період між останньою річною звітною датою та відповідною датою, передбаченої підпунктом 9 пункту 2 Переліку;

- учасником подано комплект документів, містить документи викладені іноземною мовою без належного їх перекладу (а саме копії на аркушах 125-146, 180-181) передбаченого пунктом 5 Переліку.

Також, учасником на підтвердження досвіду комерційної діяльності на конкретному ринку товарів, робіт та послуг, що визначається видом активів щодо яких оголошено конкурсний відбір, подано лише копії договорів поставки.

Комплект документів **ТОВ «ГЕОЛОГІЧНА ІНВЕСТИЦІЙНА ГРУПА»** вхідний № 738/33-23 від 27.02.2023 (вхідний № 685/33-23 від 22.02.2023 надісланий на електронну адресу АРМА) оформлено неналежним чином, оскільки він не відповідає вимогам до документів затверджених Переліком, а саме:

- учасником не подано Інформацію та відомості про відповідність учасника Конкурсу кваліфікаційним критеріям, яка передбачена підпунктом 2 пункту 1 Переліку;

- учасником не подано фінансової звітності форми 1 «Баланс» («Звіт про фінансовий стан»), форми 2 «Звіт про фінансові результати» («Звіт про сукупний дохід»), форми 3 «Звіт про рух грошових коштів», форми 4 «Звіт про власний капітал» і примітки до фінансової звітності або «Фінансовий звіт суб'єкта малого підприємництва» за останній звітний рік (для учасника-резидента), передбачених підпунктом 8 пункту 2 Переліку.

Слід зауважити, що учасником у довідці про фінансову звітність та фінансовий стан повідомлено, що відповідно до Порядку подання фінансової звітності затвердженого Постановою Кабінету міністрів України від 28.02.2000 № 419 та враховуючи, що ТОВ «Геологічна інвестиційна група» є платником єдиного податку, проміжна бухгалтерська (фінансова) звітність за останній завершальний звітний період між останньою річною звітною датою та відповідною датою ТОВ «Геологічна інвестиційна група» не подавалась. ТОВ «Геологічна інвестиційна група» є малим підприємством, тому для нього проміжна фінансова звітність не передбачена. Також слід зазначити, що учасником підтверджено наявність досвіду управління корпоративними правами.

Також, учасником на підтвердження досвіду комерційної діяльності на конкретному ринку товарів, робіт та послуг, що визначається видом активів щодо яких оголошено конкурсний відбір, подано лише копії договорів поставки.

Комплект документів **ТОВ ПП «ЕКОНІЯ»** вхідний № 726/33-23 від **24.02.2023** оформлено неналежним чином, оскільки він не відповідає вимогам до документів затверджених Переліком, а саме відповідно до пункту 9 Переліку документи, інформація, що надійшли після закінчення строку їх подачі не розглядаються під час проведення Конкурсу, крім випадку коли копія заяви (додаток 1), програми управління (додаток 2), та опису вкладення листа (з відміткою поштового відділення) надійшли на електронну адресу АРМА, з використанням кваліфікованого електронного підпису, до закінчення строку подання документів, встановленого в оголошенні про проведення Конкурсу.

Враховуючи зазначене та рекомендації, робочої групи АРМА, що оформлені протоколом № 108 від 10.03.2023 прийнято рішення допустити до участі у конкурсному відборі:

1. ТОВ «ВИРОБНИЧА КОМПАНІЯ ГУД ФУД»;
2. ТОВ «СПШКО»;
3. ТОВ «АФІНА ГРУП»;
4. ТОВ «ТОРГОВИЙ ДІМ АВ»;
5. ТДВ «СВАЛЯВСЬКІ МІНЕРАЛЬНІ ВОДИ»;
6. ТОВ «КОРПОРАЦІЯ «УКРАЇНСЬКІ МІНЕРАЛЬНІ ВОДИ»;
7. ТОВ «КАРПАТСЬКІ МІНЕРАЛЬНІ ВОДИ»;
8. ТДВ «ЗАПОРІЗЬКИЙ ХЛІБКОМБІНАТ №1»;
9. ТОВ «ГЕОЛОГІЧНА ІНВЕСТИЦІЙНА ГРУПА».

Поряд з цим, вирішено відхилити конкурсні пропозиції не розглядаючи їх, оскільки подані документи не відповідають вимогам Переліку, щодо наступних юридичних осіб:

1. ТОВ «ВИРОБНИЧА КОМПАНІЯ ГУД ФУД»;
2. ТОВ «СПШКО»;
3. ТОВ «АФІНА ГРУП»;
4. ТДВ «СВАЛЯВСЬКІ МІНЕРАЛЬНІ ВОДИ»;
5. ТОВ «КОРПОРАЦІЯ «УКРАЇНСЬКІ МІНЕРАЛЬНІ ВОДИ»;
6. ТДВ «ЗАПОРІЗЬКИЙ ХЛІБКОМБІНАТ №1»;
7. ТОВ «ГЕОЛОГІЧНА ІНВЕСТИЦІЙНА ГРУПА».

У той же час, документи, подані ТОВ «ТОРГОВИЙ ДІМ АВ» та ТОВ «КАРПАТСЬКІ МІНЕРАЛЬНІ ВОДИ» відповідають вимогам Переліку, у зв'язку з чим прийнято рішення розглянути їх конкурсну документацію.

Так, комплект документів ТОВ «КАРПАТСЬКІ МІНЕРАЛЬНІ ВОДИ» вхідний № 584/33-23 від 20.02.2023 оформлено належним чином відповідно до вимог до документів затверджених Переліком, у зв'язку з чим здійснюється аналіз програми управління.

У поданій ТОВ «КАРПАТСЬКІ МІНЕРАЛЬНІ ВОДИ» Програмі управління активами зазначено наступне.

1. Перелік та чіткий опис заходів з управління активами, які Учасник пропонує (вважає за необхідне) здійснювати з метою забезпечення збереження та збільшення вартості активів (детальний опис):

Перш за все, ТОВ «Карпатські мінеральні води» (далі КМВ) буде визначено нових керівників юридичних осіб корпоративні права, яких арештовані згідно оголошення:

корпоративні права іноземної компанії у вигляді акцій простих бездокументарних іменних юридичної особи, що спеціалізується на оптовій торгівлі продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами, загальною номінальною вартістю 4 500 000,00 грн.;

корпоративні права іноземної компанії у вигляді 100% частки статутного капіталу юридичної особи, що спеціалізується на виробництві безалкогольних напоїв, виробництві мінеральних вод та інших вод, розлитих у пляшки, що становить 8 800 000,00 гривень.

В подальшому, КМВ, в разі отримання доступу до виробничих потужностей, буде налагоджено придбання сировини, виробництво та реалізацію продукції, яка здійснювалася вказаними юридичними особами, корпоративні права яких арештовані.

Менеджмент КМВ бачить розвиток арештованих активів компаній шляхом ефективного використання передових технологій з фокусом на розвиток портфеля смакових та функціональних напоїв, та планує оптимізувати головні складові бізнесу: реалізацію, матеріально-технічну базу та персонал.

Менеджментом КМВ буде проведено всебічний аналіз корпоративних та майнових прав інтелектуальної власності на знаки для товарів і послуг, та складу рухомого та нерухомого майна для здійснення низки оптимізаційних заходів.

Ключові заходи, щодо управління арештованими активами:

- аналіз поточних ринкових тенденцій, формування основних бізнес процесів;
- перегляд поточного рівня витрат, формування шляхів їх оптимізації;
- аналіз систем бюджетування, управлінської та фінансової звітності, формування стратегії трансформації;
- налагодження синергії між дистрибуцією та виробництвом;
- здійснення просувних заходів щодо покращення впізнаваності брендів;
- аналіз існуючої заборгованості перед кредиторами та заставо утримувачами, провадження їх врегулювання наступними шляхами: а) за рахунок очікуваного майбутнього доходу; б) за рахунок реструктуризації; с) переговори про взаємозалік боргу на послуги;
- запобігання незаконного використання діючих ліцензій, дозволів та прав інтелектуальної власності;
- проведення аудиту матеріальних та нематеріальних активів задля виявлення неефективного використання, та подальше покращення стану матеріально-технічної бази шляхом залучення власних фахівців та можливостей КМВ;
- аналіз енергоефективності, водокористування та системи поводження з відходами;
- функціонально-організаційний аналіз компанії;
- розробка цільової організаційної структури і дорожньої карти;
- визначення компетенцій менеджменту компанії та розробка моделі компетенцій;
- розробка шкали професійної кваліфікації менеджменту та КПЕ (ключових показників ефективності);

- інтеграція моделі компетенцій менеджменту в HR бізнес-процеси і оцінка персоналу;
- провадження професійного навчання та розвитку співробітників компанії.

2. Перелік видів та очікуваний щомісячний розмір можливих доходів від управління активами, які Учасник пропонує (вважає за можливе) отримувати (без ПДВ):

Слід виокремити два шляхи управління вказаними активами:

1. Управління корпоративними правами передбачає насамперед отримання дивідендів, які будуть складатись у наступному:

	За перший рік	За другий рік	За третій рік	Зміна за три роки
Очікуваний щомісячний розмір можливих доходів від управління активами	540 тис. грн на місяць	620 тис. грн. на місяць	650 тис. грн. на місяць	124%

2. В разі отримання доступу до виробничих потужностей, доходи будуть отримуватися від реалізації продукції, товарів, наданих послуг, виконаних робіт, оренди, а також операційних та фінансових доходів:

	За перший рік	За другий рік	За третій рік	Зміна за три роки
Очікуваний щомісячний розмір можливих доходів від управління активами	534 млн. грн на місяць	563 млн. грн на місяць	617 млн. грн на місяць	117 %

3. Перелік видів та очікуваний щомісячний розмір витрат, які, на думку Учасника, можуть виникати в ході управління активами, та які мають бути відшкодовані шляхом відповідних відрахувань з доходів, отриманих від управління (без ПДВ):

Слід виокремити два шляхи управління вказаними активами:

1. Витрати на управління корпоративними правами передбачає:

Очікуваний щомісячний розмір можливих витрат, які можуть виникати в ході управління активами	За перший рік	За другий рік	За третій рік
1) Юридичне супроводження	100 тис. грн на місяць	140 тис грн. на місяць	150 тис. грн. на місяць
2) Виплата заробітної плати залученим працівниками			
Разові витрати на проведення аудиту	65 тис.грн.		

2. В разі отримання доступу до виробничих потужностей:

Очікуваний щомісячний розмір можливих витрат, які можуть виникати в ході управління активами	За перший рік	За другий рік	За третій рік
1. Закупівля сировини та матеріалів для виготовлення продукції 2. Збут (перевезення між складами, доставка в точки збуту, зберігання, амортизація, тощо) 3. Комунальні платежі (електроенергія, водопостачання, каналізація, опалення, тощо) 4. Забезпечення охорони 5. Телефонний зв'язок та інтернет 6. Податки та збори 7. Маркетинг (реклама та реклама в мережі інтернет) 8. Заробітна плата залученим працівникам 9. Інші операційні витрати (технічні цілі, гарантійний ремонт, будівельні матеріали запасні частини для проведення ремонту	487 млн. грн на місяць	506 млн. грн на місяць	536 млн. грн на місяць