



МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ

НАКАЗ

від 20.09.2023

Київ

№ 511

Про погодження програми підвищення кваліфікації

Відповідно до Положення про Міністерство фінансів України, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 20 серпня 2014 року № 375, пункту 12 Положення про систему професійного навчання державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 06 лютого 2019 року № 106, Вимог до змісту і структури програм підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад, затверджених наказом Національного агентства України з питань державної служби від 02 листопада 2022 року № 107-22, зареєстрованим у Міністерстві юстиції України 18 листопада 2022 року за № 1434/38770,

НАКАЗУЮ:

1. Погодити спеціальну короткострокову програму підвищення кваліфікації за темою: «Основні засади організації та забезпечення внутрішнього контролю» для державних службовців категорій «Б» та «В», посадових осіб місцевого самоврядування (другої – сьомої категорій), що додається.

2. Департаменту гармонізації державного внутрішнього фінансового контролю, Державному податковому університету забезпечити організацію та проведення навчальних заходів відповідно до зазначеної програми підвищення кваліфікації.

3. Державному податковому університету забезпечити розміщення погодженої цим наказом програми підвищення кваліфікації на вебпорталі управління знаннями у сфері професійного навчання «Портал управління знаннями».

4. Контроль за виконанням цього наказу покласти на першого заступника Міністра Улютіна Д. В.

Міністр



Сергій МАРЧЕНКО

Додаток
до наказу Міністерства фінансів
України
20 вересня 2023 року № *511*

МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ

**СПЕЦІАЛЬНА КОРОТКОСТРОКОВА ПРОГРАМА
підвищення кваліфікації**

**«ОСНОВНІ ЗАСАДИ ОРГАНІЗАЦІЇ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ»**

Шифр програми:	СК/2023/007
Рік запровадження програми:	2023
Програму затверджено:	протокол Науково-методичної ради ДПУ від 20.06.2023 № 8

ПРОФІЛЬ ПРОГРАМИ

1. Загальна інформація	
Назва програми	Основні засади організації та забезпечення внутрішнього контролю
Шифр програми	СК/2023/007
Тип програми за змістом	спеціальна короткострокова програма підвищення кваліфікації
Форма навчання	дистанційна
Цільова група	Державні службовці категорій «Б» та «В»; посадові особи місцевого самоврядування (другої – сьомої категорій)
Передумови навчання за програмою	-
Найменування замовника освітніх послуг у сфері професійного навчання за програмою	ЦОВВ, ОДА, інші головні розпорядники коштів державного бюджету, органи місцевого самоврядування, установи та організації, що належать до сфери їх управління
Найменування партнера (партнерів) програми	представники проекту технічної підтримки для України від Національної академії фінансів та економіки Мінфіну Королівства Нідерландів; інші міжнародні проекти технічної підтримки для України
Обсяг програми	1 кредит ЄКТС
Тривалість програми та організація навчання	4-5 робочих днів (дистанційно в синхронному та/або асинхронному режимі (за потреби))
Мова(и) викладання	українська
Напрямок(и) підвищення кваліфікації, який (які) охоплює програма	Організація та забезпечення внутрішнього контролю в державному секторі України
Перелік професійних компетентностей, на підвищення рівня яких спрямовано програму	професійні знання; виконання на високому рівні поставлених завдань; комунікація та взаємодія; знання законодавства; командна робота та взаємодія
Укладач(і) програми	Набок В'ячеслав Миколайович, начальник відділу гармонізації державного внутрішнього фінансового контролю Міністерства фінансів України, Nabok@minfin.gov.ua
2. Загальна мета	
Отримання працівниками державних установ необхідних знань щодо основних засад організації та забезпечення внутрішнього контролю, зокрема з урахуванням практик країн ЄС; підвищення рівня сприйняття та розуміння сутності внутрішнього контролю як інструменту, спрямованого на забезпечення результативної діяльності установи, ефективне управління державними фінансами та якісне надання публічних послуг	
3. Очікувані результати навчання	
За результатами навчання слухачі повинні демонструвати:	
знання	концепції та основ державного внутрішнього фінансового контролю; моделі трьох ліній управління та циклу планування і контролю; питань управлінської відповідальності та підзвітності; принципів та елементів внутрішнього контролю; підходів здійснення діяльності з управління ризиками;

	моніторингу й оцінювання стану внутрішнього контролю
уміння	розрізняти лінії управління установою; визначати свою роль у циклі планування і контролю; забезпечувати ефективне та результативне виконання завдань; визначати пріоритетність ризиків; застосовувати підсумкову інформацію з управління ризиками для ефективного виконання завдань / функцій та досягнення цілі економним способом; відстежувати стан системи внутрішнього контролю; використовувати різні методи дослідження; презентувати знахідки
навички	командної роботи; прийняття рішень; визначення стратегічних, операційних цілей та на їх основі ідентифікації, оцінювання ризиків; інформативного формулювання ризиків; визначення способів реагування та заходів контролю на ідентифіковані ризики; презентації результатів практичної роботи
4. Викладання та навчання (методи навчання, форми проведення навчальних занять)	
Навчання здійснюється у формі онлайн-лекцій (вебінарів) протягом п'яти днів із використанням інтерактивних лекцій-презентацій, тематичних дискусій та самостійного опрацювання відповідної нормативно-правової бази, методичних документів та інших довідкових матеріалів з питань внутрішнього контролю / фінансового управління і контролю	
5. Ресурсне забезпечення дистанційного навчання	
Назва вебплатформи, вебсайту, електронної системи навчання, через які здійснюватиметься дистанційне навчання, із зазначенням посилання (вебадреси)	Сервіс «Microsoft Teams» https://www.microsoft.com/uk-ua/microsoft-teams/login ; або портал дистанційної освіти Державного податкового університету (Moodle) http://moodle.nusta.edu.ua та https://web.zoom.us/
Назва дистанційного етапу / модуля	Тема 1. Концепція державного внутрішнього фінансового контролю. Управлінська відповідальність та підзвітність Тема 2. Бюджетування у державних установах Тема 3. Методологічні основи внутрішнього контролю Тема 4. Етичні принципи в діяльності Тема 5. Планування і контроль Тема 6. Управління ризиками в управлінській діяльності Тема 7. Психологія управління Тема 8. Моніторинг і оцінювання внутрішнього контролю Тема 9. Міжінституційні відносини і підпорядковані органи Тема 10. Розвиток персональної ефективності у публічному управлінні Тема 11. Практичне засвоєння знань
6. Оцінювання і форми поточного, підсумкового контролю	
Складові оцінювання та їх питома вага у підсумковій оцінці (%)	проходження дистанційного навчання – 30%; опрацювання нормативних та методичних документів, довідкових та інших матеріалів – 15%;

	відвідування занять – 25%; практичне засвоєння набутих знань – 30%. Документ про підвищення кваліфікації видається за умови набрання учасником навчання не менше ніж 75%, обрахованих з урахуванням питомої ваги кожної зі складових оцінювання, та за умови успішного проходження тестування
Форма підсумкового контролю	тестування

СТРУКТУРА ПРОГРАМИ

Назва теми	Кількість годин				
	загальна кількість годин / кредитів ЕКТС	у тому числі:			
		аудиторні заняття	дистанційні заняття	навчальні візити	самостійна робота слухачів
1	2	3	4	5	6
Тема 1. Концепція державного внутрішнього фінансового контролю. Управлінська відповідальність та підзвітність	2		2		
Тема 2. Бюджетування у державних установах	2		2		
Тема 3. Методологічні основи внутрішнього контролю	3		2		1
Тема 4. Етичні принципи в діяльності	3		3		
Тема 5. Планування і контроль	3		2		1
Тема 6. Управління ризиками в управлінській діяльності	3		2		1
Тема 7. Психологія управління	2		2		
Тема 8. Моніторинг і оцінювання внутрішнього контролю	3		2		1
Тема 9. Міжінституційні відносини і підпорядковані органи	2		2		
Тема 10. Розвиток персональної ефективності у публічному управлінні	3		2		1
Тема 11. Практичне засвоєння знань	3		2		1
Підсумковий контроль результатів навчання	1		1		
РАЗОМ	30/1		24		6

ЗМІСТ ПРОГРАМИ

Тема 1. Концепція державного внутрішнього фінансового контролю. Управлінська відповідальність та підзвітність

Концепція, основи і складові державного внутрішнього фінансового контролю (ДВФК): фінансове управління і контроль, зв'язок із реформою державного управління та управління державними фінансами. Управлінська відповідальність, делегування повноважень та підзвітність. Взаємозв'язок між «трьома лініями» управління в циклі управління і контролю.

Форма проведення навчальних занять та методи навчання – онлайн-лекція.

Тема 2. Бюджетування у державних установах

Основні засади фінансового управління, взаємозв'язок між плануванням та бюджетуванням, звітність.

Форма проведення навчальних занять та методи навчання – онлайн-лекція.

Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу: законодавство з питань бюджетного процесу.

Тема 3. Методологічні основи внутрішнього контролю

Основні засади здійснення внутрішнього контролю в Україні *(суть внутрішнього контролю та його основні принципи, елементи системи внутрішнього контролю та їх характеристики, нормативно-правове забезпечення)*.

Форма проведення навчальних занять та методи навчання – онлайн-лекція.

Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу: законодавство та методичні документи з питань забезпечення організації та здійснення внутрішнього контролю.

Тема 4. Етичні принципи внутрішнього контролю

Доброчесність, запобігання шахрайству *(антикорупційна програма установи та її роль щодо внутрішнього контролю, етика поведінки, запобігання шахрайству, зв'язок з ефективністю та результативністю в діяльності)*.

Форма проведення навчальних занять та методи навчання – онлайн-лекція.

Тема 5. Планування і контроль

Планування і контроль – основа управлінської відповідальності та підзвітності. Аспекти якості циклу П&К. Визначення стратегічних, операційних цілей, розробка KPI та зв'язок з бюджетуванням. Аспекти управлінської відповідальності та підзвітності.

Форма проведення навчальних занять та методи навчання – онлайн-лекція.

Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу: практичні вказівки щодо впровадження фінансового управління і контролю та посилення управлінської підзвітності (відповідальності) в органах державної влади України. Інші довідкові матеріали з питань планування діяльності, управлінської відповідальності та підзвітності.

Тема 6. Управління ризиками в управлінській діяльності

Концептуальні основи управління ризиками. Підходи до здійснення діяльності з управління ризиками. Етапи здійснення діяльності з управління ризиками *(ідентифікація ризиків, класифікація за видами та категоріями, оцінка ризиків за критеріями ймовірності виникнення та суттєвості впливу, визначення способів реагування, перегляд ризиків)*. Критерії ефективного управління ризиками, сформовані на основі стандарту ISO 31000.

Форма проведення навчальних занять та методи навчання – онлайн-лекція.

Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу: Методичний посібник щодо аспектів управління ризиками, як складової системи внутрішнього контролю у розпорядників бюджетних коштів. Інші довідкові матеріали з питань управління ризиками.

Тема 7. Психологія управління

Психологічні процеси в організації, особливості управлінського спілкування.

Форма проведення навчальних занять та методи навчання – онлайн-лекція.

Тема 8. Моніторинг і оцінювання внутрішнього контролю

Моніторинг з боку другої лінії управління *(визначення моніторингу, його види та цілі, кроки впровадження ефективної системи моніторингу, інформування керівництва установи)*. Роль внутрішнього аудиту щодо внутрішнього контролю.

Форма проведення навчальних занять та методи навчання – онлайн-лекція.

Тема 9. Міжінституційні відносини і підпорядковані органи

Підходи до організації внутрішнього контролю у відносинах центральних органів влади з їхніми підпорядкованими органами, підприємствами, установами та організаціями, що належать до сфери їх управління. Управлінська відповідальність і підзвітність.

Форма проведення навчальних занять та методи навчання – онлайн-лекція.

Тема 10. Розвиток персональної ефективності у публічному управлінні

Прийняття ефективних рішень, виконання на високому рівні поставлених завдань. Комунікація та взаємодія, командна робота, управління змінами, SWOT-аналіз.

Форма проведення навчальних занять та методи навчання – онлайн-лекція.

Тема 11. Практичне засвоєння знань з питань організації та забезпечення здійснення внутрішнього контролю

Набуття учасниками навчання нових знань, умінь, навичок та/або вдосконалення раніше набутих компетентностей, у тому числі шляхом обговорення питань організації внутрішнього контролю у своїх установах та/або виконання відповідного практичного кейсу.

Форма проведення навчальних занять та методи навчання – офлайн-заняття з обговоренням чи виконанням тематичного завдання.

ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Після завершення програми здійснюється підсумковий контроль у формі виконання тестових завдань.

Учасники матимуть змогу отримати сертифікат про участь у навчальній програмі за умови:

проходження дистанційного навчання – 30%;
опрацювання нормативних та методичних документів, довідкових та інших матеріалів – 15%;

відвідування занять – 25%;

практичного засвоєння знань – 30%;

Учасник навчання, який виконав програму в обсязі не менше 75%, та за умови успішного проходження тестування отримує сертифікат.

ЛІТЕРАТУРА, ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ, ОБОВ'ЯЗКОВІ ДЛЯ ОПРАЦЮВАННЯ. ПЕРЕЛІК НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ АКТІВ

1. Бюджетний кодекс України від 08.07.2010 № 2456-VI;
2. Основні засади здійснення внутрішнього контролю розпорядниками бюджетних коштів, затверджені постановою Кабінету Міністрів України від 12.12.2018 № 1062;
3. Методичні рекомендації з організації внутрішнього контролю розпорядниками бюджетних коштів у своїх закладах та у підвідомчих бюджетних установах, затверджені наказом Міністерства фінансів України від 14.09.2012 № 995 (зі змінами);
4. Посібник з питань організації внутрішнього контролю розпорядниками коштів державного бюджету, підготовлений Міністерством фінансів України спільно з представниками проекту технічної підтримки для України від Національної академії фінансів та економіки Міністерства фінансів Королівства Нідерландів;
5. Практичні вказівки для удосконалення внутрішнього контролю, підготовлені Мінфіном спільно з представниками проекту технічної підтримки для України від Національної академії фінансів та економіки Міністерства фінансів Королівства Нідерландів;
6. Методичний посібник щодо аспектів управління ризиками, як складової системи внутрішнього контролю у розпорядників бюджетних коштів, підготовлений Міністерством фінансів України;

7. Практичні вказівки щодо впровадження фінансового управління і контролю та посилення управлінської підзвітності (відповідальності) в органах державної влади України;

8. Методичні рекомендації з питань організації та здійснення моніторингу системи внутрішнього контролю.

**Директор Департаменту
гармонізації державного
внутрішнього фінансового контролю**



Ігор БУТРАК