

ХАРКІВСЬКА ОБЛАСНА РАДА  
комунальне некомерційне підприємство  
Харківської обласної ради  
«Обласна клінічна лікарня»

пр. Незалежності, 13, м. Харків, 61058, , тел. 705-01-87, факс 700-36-88  
E-mail: [hokb07@ukr.net](mailto:hokb07@ukr.net), код ЄДРПОУ 02003563

30.09.2021 № 02/3670  
на № \_\_\_\_\_ Від \_\_\_\_\_

Департамент охорони здоров'я  
Харківської обласної державної  
адміністрації

На запит гр. Яни надаємо аналіз роботи КНП ХОР «Обласна клінічна лікарня» за 2019 – 2020 роки та план розвитку лікарні (додається).

Генеральний директор



Володимир ЯРОШ

Дунська Людмила 7050218

*Людмила Дунська*



**Аналіз роботи за 2019-2020 роки та план розвитку  
Комунального некомерційного підприємства  
Харківської обласної ради «Обласна клінічна лікарня»**

Харківська обласна клінічна лікарня заснована у 1896 році як клініка медичного університету. У 1932 році клініка передана у ведення Харківського обласного відділу охорони здоров'я та перейменована у обласну клінічну лікарню. У жовтні 2009 року лікарню реорганізовано та перейменовано у Комунальний заклад охорони здоров'я (КЗОЗ) «Обласна клінічна лікарня - центр екстреної медичної допомоги та медицини катастроф».

У вересні 2018 року у відповідності до рішення Харківської обласної ради від 07.06.2018 року за №724-VII «Про припинення комунальних закладів охорони здоров'я, що знаходяться у спільній власності територіальних громад сіл, селищ, міст Харківської області шляхом перетворення у комунальні некомерційні підприємства» КЗОЗ «Обласна клінічна лікарня – центр екстреної медичної допомоги та медицини катастроф» перетворена у комунальне некомерційне підприємство Харківської обласної ради «Обласна клінічна лікарня».

КНП ХОР «Обласна клінічна лікарня» діє у відповідності до законодавства України про охорону здоров'я та на підставі статуту, затвердженого головою Харківської обласної ради. Засновником, власником і органом управління майном підприємства є Харківська обласна рада.

У листопаді 2018 року отримано нову безстрокову ліцензію на провадження господарської діяльності з медичної практики за 62 лікарськими спеціальностями та ліцензію на придбання, зберігання, перевезення, використання та знищення наркотичних засобів, психотропних речовин та прекурсорів (дійсна до 08.11.2023р.).

З 2000р. лікарня має вищу акредитаційну категорію, яку підтверджено у 2003, 2006, 2010, 2013, 2016 та 2019 роках.

У січні 2019 року проведено атестацію лікарні та отримано сертифікат на відповідність системи управління якістю до нових вимог ДСТУ ISO 9001:2015 «Системи управління якістю. Вимоги».

Відповідно до Закону України від 19.10.2017р №2168-VIII «Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення» з 01.04.2020 року КНП ХОР «Обласна клінічна лікарня» уклала договір з Національною службою здоров'я України про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій.

На сьогодні обласна клінічна лікарня є головним медичним закладом третинного рівня у Харківській області, в якому надається консультативна поліклінічна та стаціонарна висококваліфікована високоспеціалізована медична допомога майже за всіма існуючими профілями. Вона входить до 7 найбільш потужних обласних лікарень України.



Основним напрямом діяльності обласної клінічної лікарні є надання доступної, якісної та безпечної спеціалізованої медичної допомоги III рівня населенню.

У своїй структурі лікарня має стаціонар **на 830 ліжок** (7 хірургічних – 238 ліжок, 8 терапевтичних – 247 ліжок, 9 відділень РПЦ – 105 ліжок, відділення для надання медичної допомоги хворим на COVID – 240 ліжок, 9 загальних стаціонарних відділень, 7 діагностичних відділень) та амбулаторно-поліклінічну службу (відділення сімейної медицини, консультативна поліклініка, консультативна жіноча консультація, лабораторія очного протезування).

**В лікарні працюють 1730 основних працівників**, з них 390 лікарів та 625 молодших медичних спеціалістів. Майже 60% лікарів мають вищу та першу кваліфікаційні категорії. Крім того, в лікарні працюють 4 доктора медичних наук, 76 – кандидатів медичних наук, 5 – Заслужених лікарів України. 31 експерт Департаменту охорони здоров'я Харківської обласної державної адміністрації з основних спеціальностей є працівником лікарні.

Харківська обласна клінічна лікарня надає значні **об'єми медичної допомоги населенню**.

Щороку амбулаторною службою надається більше **160 тисяч консультацій** (2019р. – 168,3 тис. консультацій, 2020р. – 110,1 тис. консультацій) по 23 основним спеціальностям.

В стаціонарних відділеннях лікарні **лікуються** біля 31 тисячі хворих (2019р. – 31697, 2020р. - 25133).

Постійно зростає питома вага **ургентних хворих**, які потребують надання невідкладної медичної допомоги. Протягом року за ургентними показами госпіталізуються понад 15 тисяч хворих (2019р. – 15064 – 47,5%, 2020р. – 16529 – 65,8%).

З 2016 року у лікарні працює **відділення екстреної (невідкладної) медичної допомоги** на 18 позакошторисних ліжок. Протягом року у відділенні екстреної (невідкладної) медичної допомоги надається медична допомога більше 2 тис. хворих (2019 – 2186, 2020р. - 1580).

Прийом планових та нетяжких ургентних хворих здійснюється через приймально-діагностичне відділення лікарні, яке обслуговує 50-70 хворих на добу.

В лікарні проводяться великий спектр **оперативних втручань**. Це операції підвищеної складності та великих обсягів на органах грудної та черевної порожнини, на головному та спинному мозку, на судинах тіла та кінцівок, гінекологічні втручання будь-якої складності, ендопротезування великих суглобів, мікрохірургічні операції на органах зору, щелепно-лицьової ділянки, отоларингологічні операції, тощо. Щороку в лікарні виконується понад 14 тисяч **оперативних втручань** (2019р. – 13977, 2020р. -



11487), половину від усіх операцій складають сучасні малоінвазивні лапароскопічні оперативні втручання.

З липня 2015 року обласна клінічна лікарня забезпечує **надання медичної допомоги хворим на гострий інфаркт міокарда** з м. Харкова та районів області у режимі 24/7, у тому числі із застосуванням інтервенційних методів діагностики та лікування. З квітня 2019 року в лікарні організовано нову інтервенційну операційну та введено в експлуатацію новий ангиографічний апарат Optima IGS 330. У кардіологічному відділенні проведені ремонтні роботи, працює кардіореанімація.

Щороку в лікарні лікуються біля 1000 хворих з гострим інфарктом міокарда (2019р. – 948, 2020р. - 857), яким згідно протоколу надання медичної допомоги проводиться коронарографія та стентування коронарних артерій (2019р. – 807, 2020р. - 719).

Протягом останніх років постійно зростає кількість хворих цереброваскулярними хворобами, особливо з гострими порушеннями мозкового кровообігу. Щороку у КНП ХОР «Обласна клінічна лікарня» лікуються біля 800 **пацієнтів з гострими мозковими інсультами** (2019 – 768, 2020р.- 788).

В лікарні впроваджено сучасні методики оцінки стану пацієнтів з даною патологією, виконання нейровізуалізації всім пацієнтам з підозрою на гострий мозковий інсульт протягом 60 хвилин з моменту звернення пацієнта в лікарню або доставлення його бригадою екстреної (швидкої) медичної допомоги, проведення системної тромболітичної терапії (при ішемічному інсульті), застосування ендovasкулярних методів лікування, забезпечення нейрохірургічної допомоги (при геморагічному інсульті), надання послуг з медичної реабілітації в гострому та підгострому/відновному періоді.

З метою покращення якості та ефективності надання медичної допомоги пацієнтам неврологічного та нейрохірургічного профілів, у першу чергу, хворим на гострі порушення мозкового кровообігу, у 2019 році проведено розділення неврологічного відділення на 70 ліжок та нейрохірургічного відділення на 60 ліжок на два неврологічних відділення по 35 ліжок та два нейрохірургічних відділення на 30 ліжок. Затверджено покази для госпіталізації у данні відділення.

Такі організаційні заходи дозволили відокремити потоки хворих з різноманітною неврологічною та нейрохірургічною патологією, впроваджувати нові методи діагностики та лікування зазначеного контингенту хворих та забезпечити надання медичної допомоги хворим з гострими порушеннями мозкового кровообігу в окремих спеціалізованих відділеннях.

З 2012 року в складі лікарні працює **Регіональний перинатальний центр**, в якому надається спеціалізована медична допомога вагітним жінкам,



роділлям та породіллям з важкою екстрагенитальною та акушерською патологією, а також недоношеним та хворим новонародженим.

Щорічно кількість прийнятих пологів в Регіональному перинатальному центрі складає більше 2,5 тисяч пологів (2019р. – 2521, 2020 року - 2405). Більше половини пологів ускладнені або передчасні. Майже 10% новонароджених (2019р. - 243, 2020р. - 201) є недоношеними, з яких майже 30% - це глибоко недоношені новонароджені з масою тіла менш 1500 гр. Щороку більше 200 новонароджених лікуються у відділенні інтенсивної терапії (2019р. – 201, 2020р. – 180), 92% з яких потребують штучної вентиляції легень, 23% - мають вроджені вади розвитку. Безпосередньо у відділенні інтенсивної терапії новонароджених організовано проведення нейрохірургічних та кардіохірургічних операції передчасно народженим дітям.

Впровадження сучасних перинатальних технологій та Концепції регіоналізації перинатальної допомоги у роботу Регіонального перинатального центру дозволили знизити рівень перинатальної смертності в лікарні з 49,30% у 2010 році до 14,99% у 2020 році.

Протягом 2020 року у консультативній жіночій консультації Регіонального перинатального центру впроваджено послугу планового амбулаторного нагляду вагітних групи середнього та високого перинатального ризику.

Враховуючи епідеміологічну ситуацію, викликану пандемією на гостру респіраторну хворобу COVID-19, спричинену коронавірусом SARS-CoV-2, розпорядженням керівника з ліквідації наслідків медико-біологічної надзвичайної ситуації природного характеру державного рівня пов'язаної із поширенням коронавірусної хвороби (COVID-19) М.Степанова №111 від 15.10.2020 року КНП ХОР «Обласна клінічна лікарня» внесена до переліку закладів охорони здоров'я, що визначені для госпіталізації пацієнтів з гострою респіраторною хворобою COVID-19, спричинену коронавірусом SARS-CoV-2. Здійснено великий обсяг роботи по підготовці та відкриттю відділення для надання медичної допомоги хворим на COVID-19, а саме:

Проведені ремонтні роботи офтальмологічного корпусу на суму 13 млн. грн.. Виконано ремонт вхідної групи зі встановленням пандусу. Проведений ремонт приміщень коридорів, кабінетів та палат для хворих.

Оновлена система киснепостачання. На сьогодні кількість стаціонарних точок доступу до кисню у відділенні для надання медичної допомоги хворим на COVID-19 – 170. Придбана та введена в експлуатацію модульна криогенна ємність для зберігання рідкого кисню на 5 куб. м., що дозволило збільшити потужність потоку кисню та забезпечити необхідні об'єми киснепостачання. Крім того, для проведення оксигенотерапії хворим на COVID-19 наявні 84 кисневих концентратори з подвійним потоком.

Для безперебійного постачання електроенергії придбаний дизель-генератор вартістю 900,6 тис. грн..



У жовтні 2020 року з НСЗУ підписано договір на пакет «Стационарна допомога пацієнтам з гострою респіраторною хворобою COVID 19, спричиненою коронавірусом SARS-CoV-2».

З 1 грудня 2020 року у КНП ХОР «Обласна клінічна лікарня» відкрито відділення для надання медичної допомоги хворим на COVID-19 на 60 ліжок. З 23 грудня 2020 року на виконання розпорядження керівника робіт з ліквідації наслідків надзвичайної ситуації в Харківській області №44 від 18.12.2020 року «Про внесення змін до мережі спеціалізованих закладів охорони здоров'я для госпіталізації пацієнтів з коронавірусною хворобою COVID-19» ліжковий фонд відділення збільшено до 200 ліжок. На базі відділення організовано роботу палати інтенсивної терапії на 6 ліжок. З 15 січня 2021 року кількість ліжок інтенсивної терапії збільшено до 10 у зв'язку з веденням в експлуатацію нових апаратів ШВЛ.

У зв'язку зі зростанням захворюваності на гостру респіраторну хворобу COVID 19, спричинену коронавірусом SARS-CoV-2, з 28 квітня 2021 року ліжковий фонд відділення збільшено до 240 ліжок, ліжок інтенсивної терапії збільшено до 14 ліжок.

З початку роботи у відділення для надання медичної допомоги хворим на COVID-19 було госпіталізовано 1192 пацієнта, виписано 951 хворий, померли 203 хворих. У палаті інтенсивної терапії знаходилося 345 хворих. Усі пацієнти отримували кисневу підтримку.

### **Пропозиції щодо подальшого розвитку лікарні:**

1. Враховуючи те, що лікарня розташована у корпусах різних термінів побудови (деякі з них побудовані ще у минулому столітті) є необхідність закінчення капітальних ремонтів відділень 4-х поверхового корпусу та 9-ти поверхового корпусу.

2. Продовжити роботи по оновленню та утепленню фасадів корпусів.

3. Проводити роботи щодо благоустрою території лікарні (заміна асфальтового покриття, додаткове озеленення, тощо).

4. Враховуючі високі показники захворюваності та смертності від серцево-судинних захворювань та їх наслідків як в Україні так й у Харківській області, забезпечити надання медичної допомоги пацієнтам з гострими інфарктами міокарду з використанням інтервенційних методів діагностики та лікування відповідно до галузевих стандартів у сфері охорони здоров'я.

5. Забезпечити надання медичної допомоги пацієнтам з гострими мозковими інсультами з застосуванням троболітичної терапії та



ендоваскулярних хірургічних методик відповідно до міжнародних принципів доказової медицини.

6. Враховуючи епідеміологічну ситуацію у Харківській області продовжити надання медичної допомоги хворих на гостру респіраторну хворобу COVID-19, спричинену коронавірусом SARS-CoV-2, відповідно до галузевих стандартів у сфері охорони здоров'я.

7. Організувати та впровадити на базі лікарні проведення амбулаторного хронічного гемодіалізу.

8. Беручи до уваги існуючу матеріально-технічну базу та кадровий потенціал лікарні розширити об'єми надання медичної допомоги хворим з онкологічними захворюваннями, зокрема проведення хіміотерапевтичного лікування.

9. Для забезпечення потреб сучасного медичного закладу актуальним залишається придбання нового магнітно-резонансного томографа (1,5 тесла). Магнітно-резонансний томограф (0,2 тесла), який працює в лікарні з 2004 року, технічно застарів та постійно виходить з ладу.

10. Продовжити роботу по проведенню планового амбулаторного нагляду вагітних групи середнього та високого перинатального ризику у консультативній жіночій консультації Регіонального перинатального центру.

11. Забезпечити роботу неонатальної транспортної бригади для проведення міжгоспітального транспортування хворих та недоношених новонароджених.

Генеральний директор



Володимир ЯРОШ